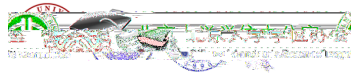
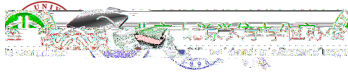




二〇二一年五月



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位□ □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □) □ 关□) □	31
2.	□ 关□) □	32
3.	关□) □	34



—

1. 书

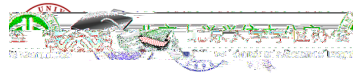
书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事) 、 个
、 、 入、 件传) 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：
) 以上， 具 位 作人 (
)， 以 (业)。
具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：
) 具 专业 、
业 。

具 专业 。



二

1. 书

1) 书 份

任 书, 个人 关信 书 份 (书 份)
) 其 书 关 书)。与)
 公 书,) 具 书 。

2) 关 书与

入 京 信
 (以下) , 个人信 ;
 以 供 书 , 中 书
 之 关 。

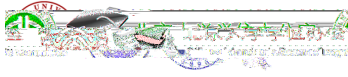
3))

入) , 书 ,
 以 为 。 也 入、 (书)
 位))) 。
 作, 。

4))

位) 一) ;
 书) 。

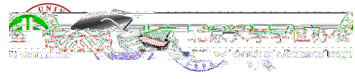
5) 入



□ □) □人□) □中 □ , □
为 ,) □ 入 。

b)) □ 会 □ 、 □ □ ,
也 以 入。 作,)
□ 作, □ □□。

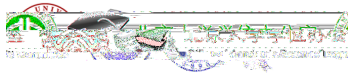
6) □
□ 书从 《□) □ □



人 ; □□ □ □、 、 会人
 。以上 □ 书□ 、 亲 , □
 、 □ 、 。
 □ , □□ 、□ □ □ 入 。
 《 □ 位□ □□ 》 《 □ 会
 □书》, (□ ,))。也 事
 先从 《 □ 会 □书》, 供 ,
 之 关 入 , □ □
 《 □ 会 □书》。
 □ □ □□上(从 , 从下 上□
 □), □ 位 , 件
 □全、 , □ □ 件,
) □□) 公 。

10) 上交

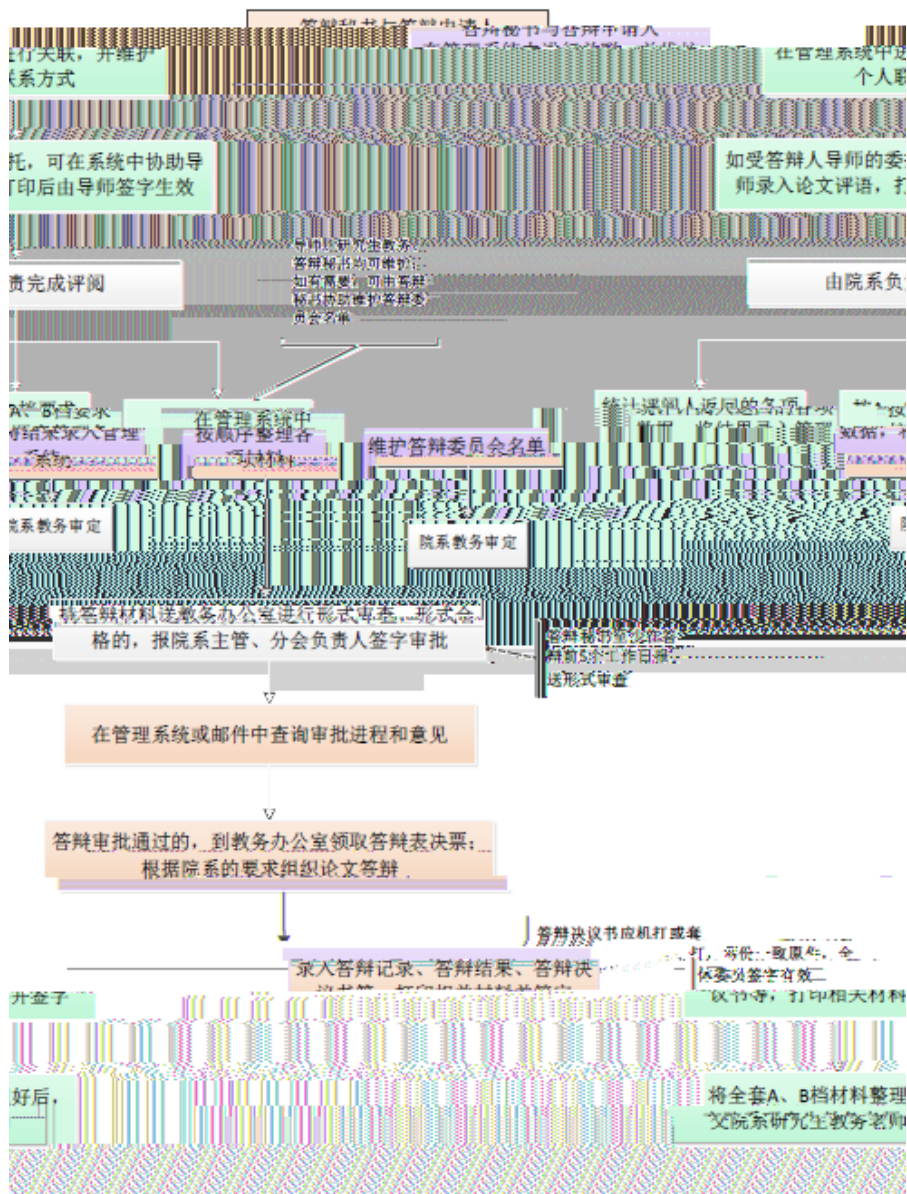
位 ()。
 位□ , □□) □ □ 。 □ , 书□上
 上□) () □□,)、 、
 。
 □ □ □ □书 件一份 (一
 上, □ 一□)。
 □□ 件一份 (两□ , □
 一 上, □)。

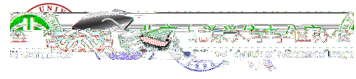


2. 书

1) □ 书 作

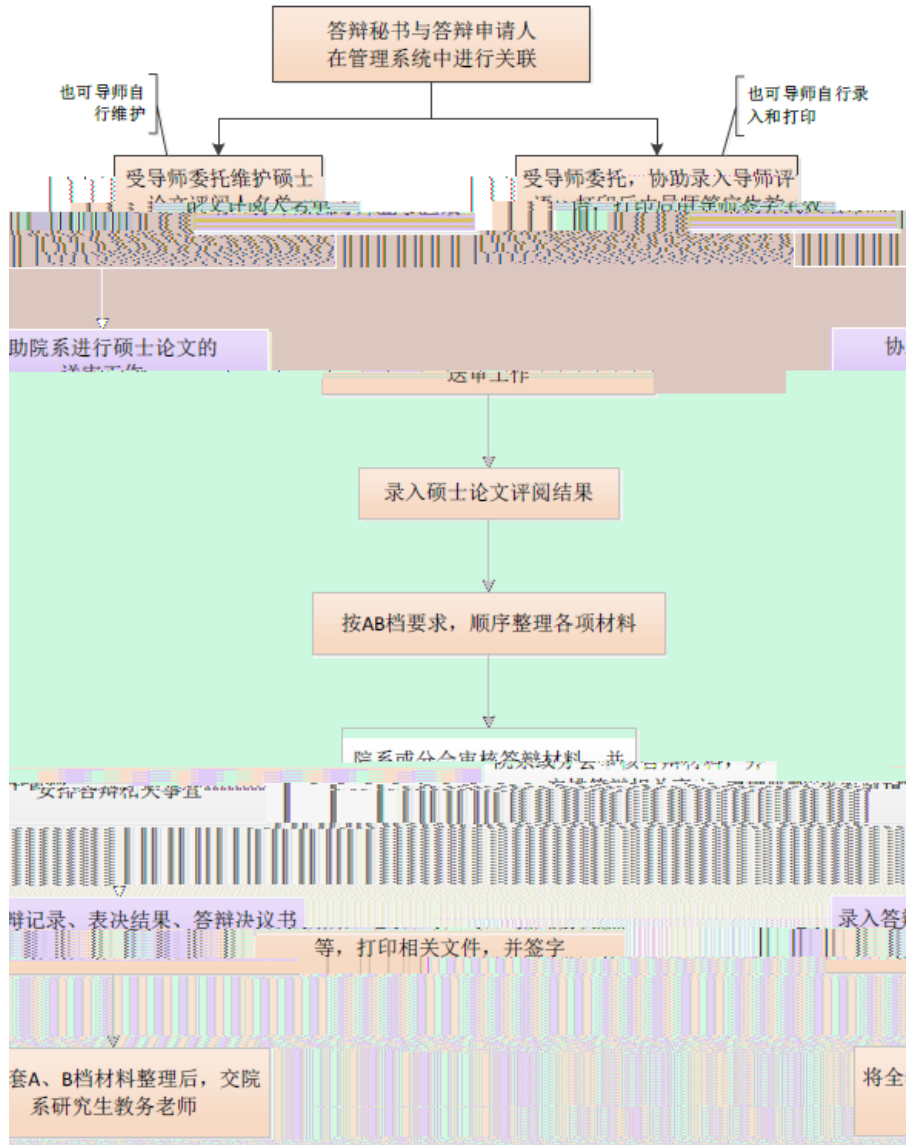
博士生答辩秘书工作流程图

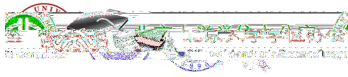




2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

□ 书 京 信 。

) 使 ()、 □ 。

→ □ □

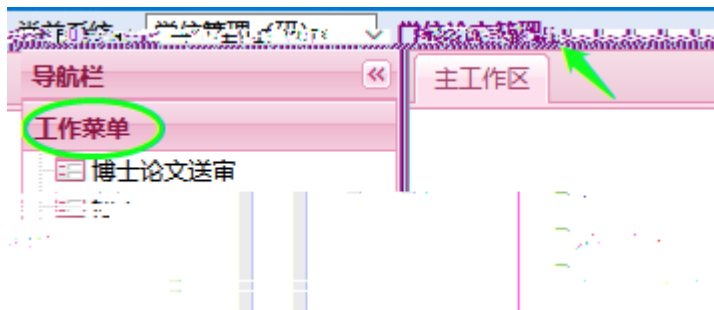
。

, 【 】 □ “ 位 ”。



【 位□ 】， 侧 【 □ □ 】【

□ □ 】【 书个人信 】【 □) □□件】□ 。



书个人

【 书个人信 】, □ 书个人信 , 【保

】。

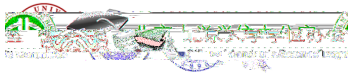
书与

【 □ □ 】, □ 、
) □ 、 □ ”、“ ” □ 。

【 □ □ 】, 入 □
□ □ 信 代 。 【关□】 , □ 中会
一 □ □ 。

: □ 信 代 □ □ □ 中 交□
信 □ , □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入) □ 、 。
□□, 以 □ 书 入) □,
,) 。) □以 □ 为



件。

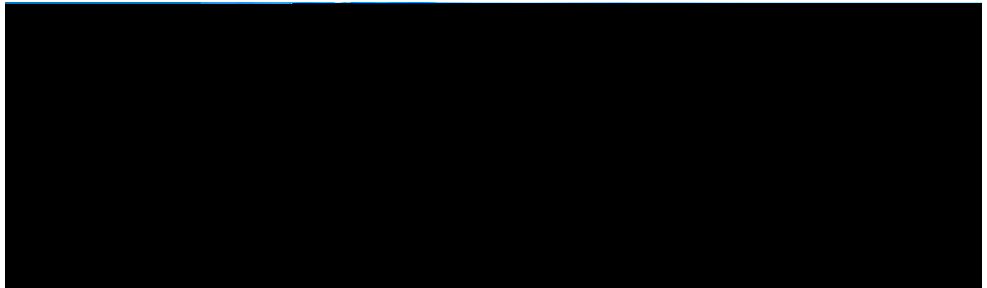
【】□】下 □中 【入）□】，入保。



人（仅于）

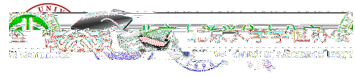
□书、□□□人。
一□下，□□□人□书□□。

【】□】下 □中 【）□人】，
□侧 □专， □专信。



□专，【为□)□人】，侧“
）□专”中 □专信。：“□专
”中 □专，)□) □
。

□□了，□中□专，【□】□。
）□人，【交】。），□



人 不□ □□□ 。 □□ ,) □) □

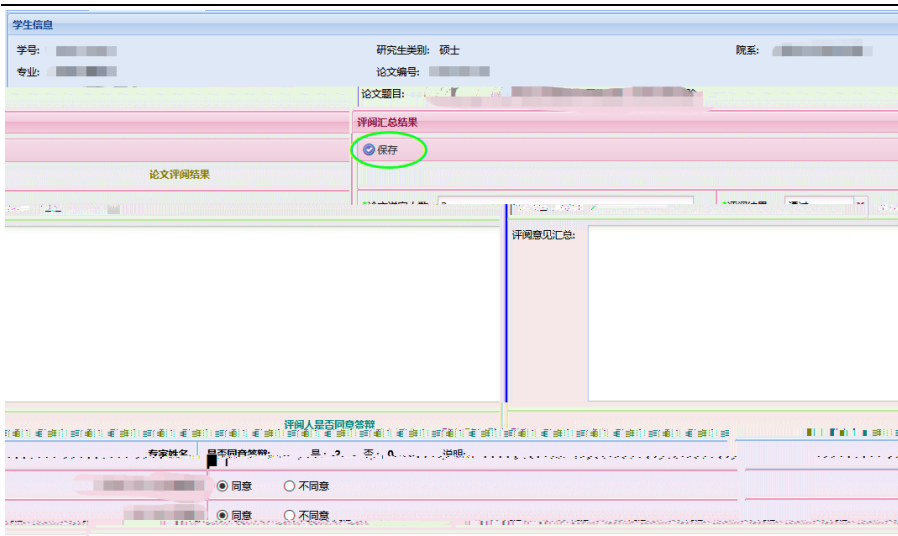
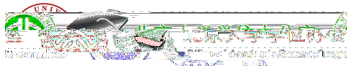
。



) □ □ , □中□ □ , 【) □ 】下
□中 【 入□) □ 】。



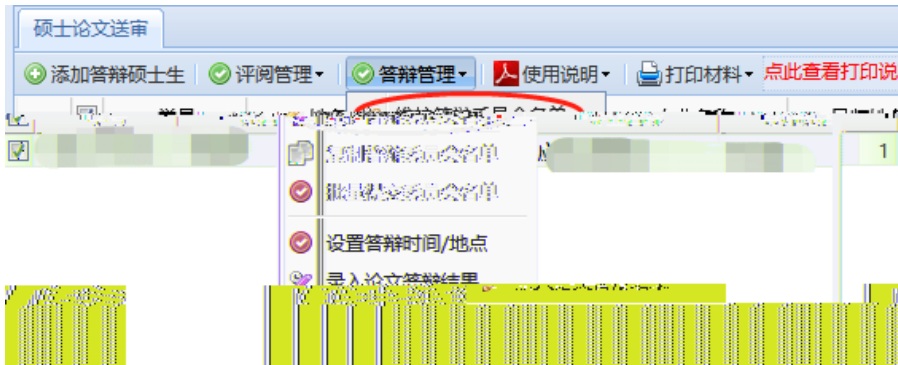
□ 入□) □ , 入 【保】。



)

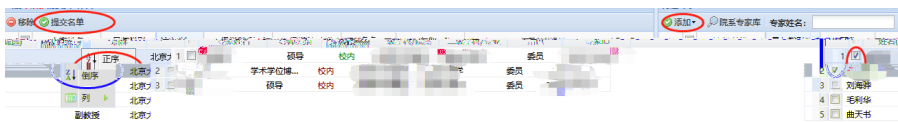
) 以 ， □□，也 以 书代 为 入。

□中 □) 人 ， 【 □ 】下 □中 【 □ 会 】。

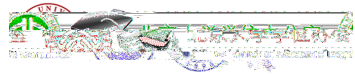


侧【 □专 】□ ， 供□ 专 。专

。



□ □ 会 ， 【 】，□ “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
 会 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，
 【 □】。



□□ □专 中 专 ，) □)
 □ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □□为 书。

□ 会 ， □□ □ □□
 □。 □ ， □ 会 不□ □□ 。 □
 ，) □ □ ， □□□修 。

)

□中 □) 人 ， 【 □ 】下 □中 【□
 □ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

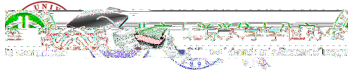
*答辩时间:

*答辩地点:

)

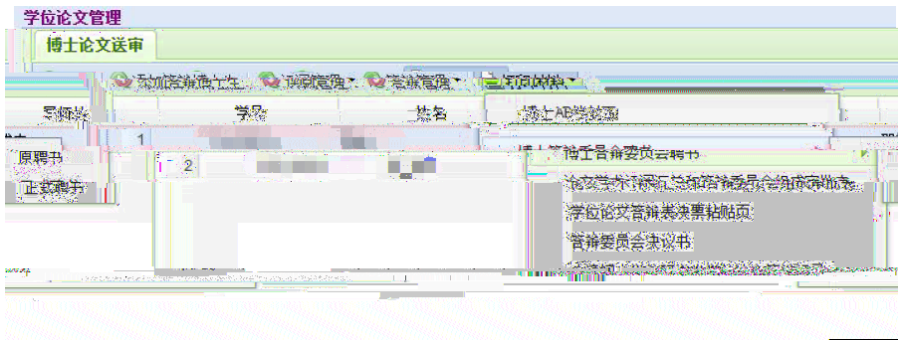
书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
 交) 公 ， □ □



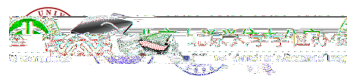
b) 中) 人 ， 【 】 下 中
【 】， 。 ， 会
 书 (以 书
)。

c) ， 【 】 下 中 关 ，
PDF 件 供 使 。



，) 。
 ， 【 】 下 中 【
会 书】， 中 【 】，
以 、 人 。 也 入、

。



答辩决议书

请录入论文答辩决议书

保存并打印 **打印空白表格** 取消

书：

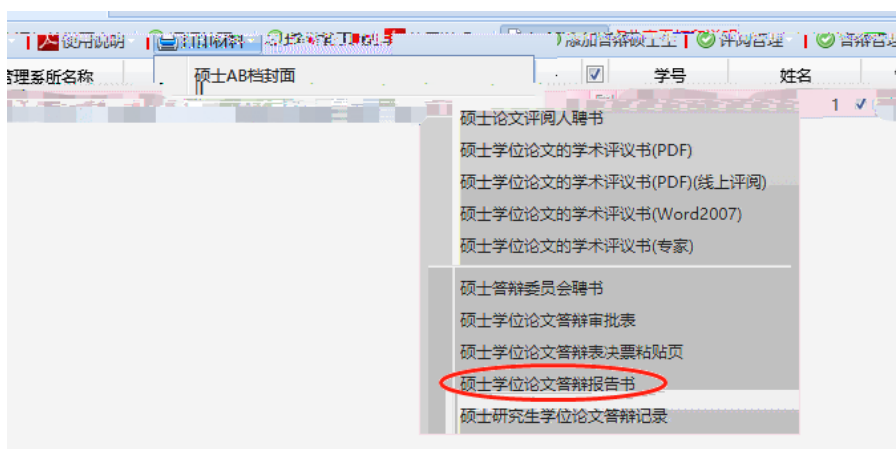
、 □ □ ， □ 关 。

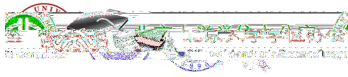
□ □ ， 【 □ □ 】下 □ 中 【

位 □ □ 书】， □ 中

【 □ □ 】，以 □ 、 人 。

也 入、 、 。



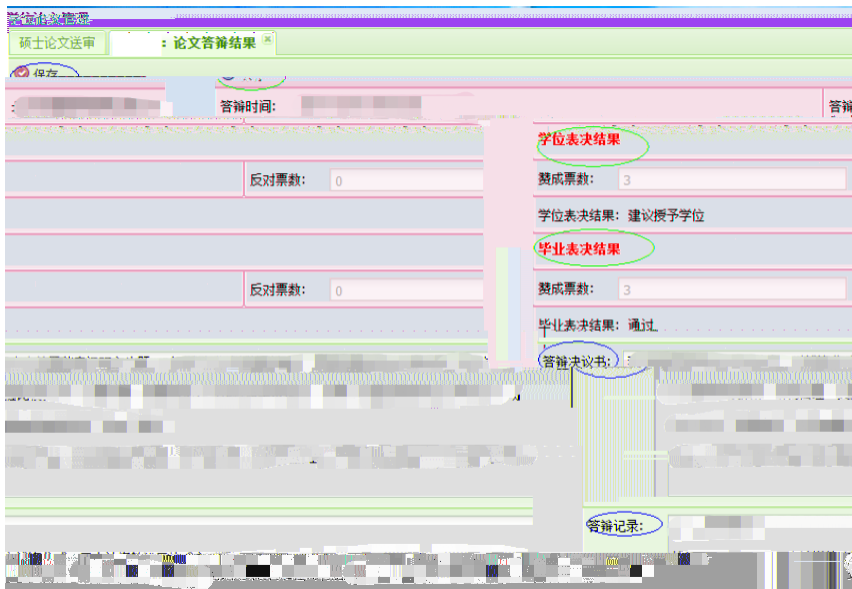


)

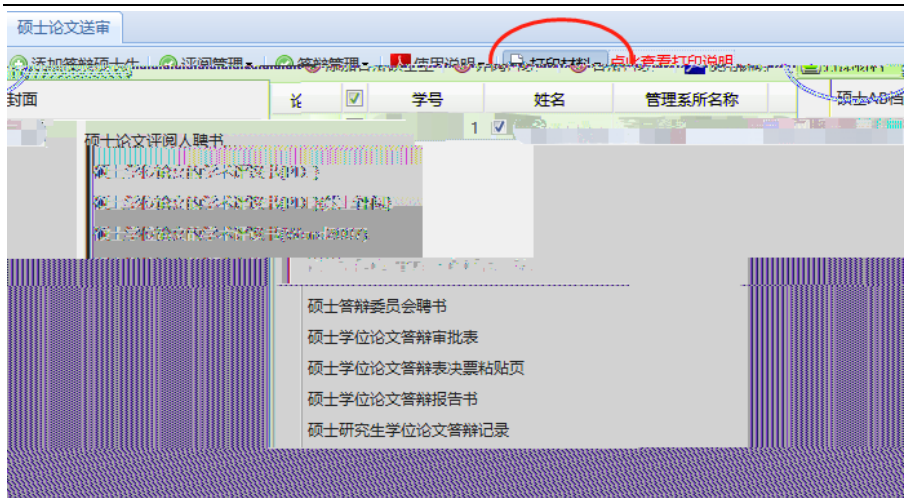
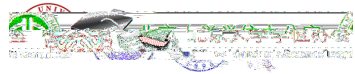
□ □ , 【 □ □ 】下 □中 【 入□
□ □ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书
□□ □ □ , 保 。



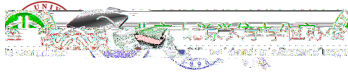
入 □ □ □ 下 :



)



【 】，下 □ □ ，
件， □□ 。

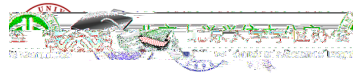


4.

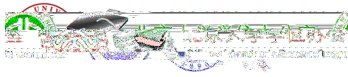
作□ □□, 中 □) □会 关
 业 业 ,)) □ 下□ , 会
 , □□ , 保 , 为
 件。

1)A □

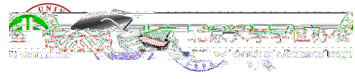
A	□
A □	从 (下□ 二)
	保) , □ □全
1、 □	□信 (, □□)
	于 位 交) 、 □
	□ ,) 、 □ □
	予 业 (业) , 不□
	不 □
	公 信
2、 □	□ □ □ □ , □ □
	□ □□, 以
	一 □□ 上 □
3、	以 修
	全 公共□ 修 专业□
	修
3、	□信



A	□
□	1 □ 与) 1 □ 一□
	□
	□□人 、 □、 □全
	□ 于 □□ 1 □, 于□□人 k
4、 □□ □□ (□□)) □、 、 信
	□ □□□
5、 □□	□信 ; 从 1
	□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□)
	□□ 会, 但不□ 任主
) □ 、) , 为
	□□ 会 与 □ 一□
	、 , □□人 □、
6、 位□ □) □	□信 ; 从 1
) □ 为 □□
	、 □
7、 位 □ 全□ □ (□ □)	□信 ; 从 1
	□为 □□
	□ □ □□ □ □ □) , □□ □ □、 □、 信



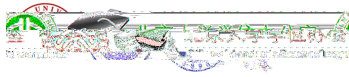
A	□
<p>8. 位□ □) 书</p>	<p>□信</p> <p>) 书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么□), 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p> <p>) 书 □ □ 作, □ ; , □不□□</p> <p>) □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p> <p>) 书 □□ , □免使 “ 们” 体</p> <p>) 人 ,</p> <p>) 人 、 信</p>
<p>9、 京 □□</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 , ,</p> <p>□□ 件, 件 信 保</p> <p>上 , 不 以 □ 修</p> <p>□ □□ □ : □)</p>



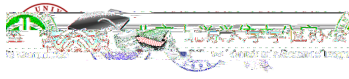
A	<input type="checkbox"/>
	会 <input type="checkbox"/> ; 一作 位 京 ;)人 一作 一作)人 二 作 ; <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 关 人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 全

10、) 位

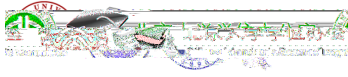
(



A	□
	<p>) □书 、□) 、) □ □ , 不 信 □充</p> <p>) □人 □ □ , 修 , □ 修 □</p> <p>) □书中任一□)) 不 □ □ , □ □ □) □书, □□ 位</p>
<p>13、 位□) □人 □</p>	<p>□ 不 中, □ 入 位</p>
<p>14、 □) □ □ 会 □</p>	<p>) □ 入 , 与) □书 。 □ □中, 个人信 下 。 不 入不 , □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主, 不 于 人 ; , □ 会□ 专</p> <p>□ 会 位专 □ 人, □ □ □为 专</p> <p>□ 会主 □ 专 任, 不□做主</p> <p>、) 会 □ , □ 会人 □ , “□书”</p>

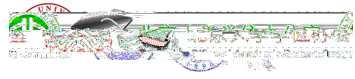


A

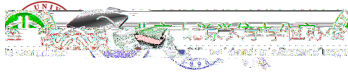


2) B

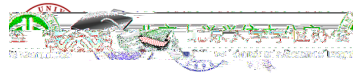
B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	于位交)、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> ,)、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业),不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)) <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/>) 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位□ □) 书	□信
) 书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么□), 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
) 书 □ □ 作, □ ; , □不 □□
) □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
) 书 □□ , □免使 “ 们” 体
) 人 ,
) 人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



<p style="text-align: center;">B</p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□ □ □ □ : □) 会□ ; 一作 位 京 ;) 人 一作 作) 人 二作 ; □ □ 关 人、 □□人 □全</p>
<p>7、 □) □ 位</p>	<p>□信 □ □ □) □, □ 之) 价。 “ □ ” □。 亲 , () 不 , 以 会 □)。</p>
<p>8、 □ 会 □书</p>	<p>件 信 □) □ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会主 、 □与《 □ □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>) 一从 中 , □全</p>

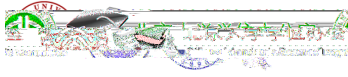


5.

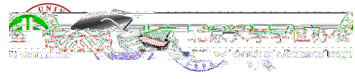
1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

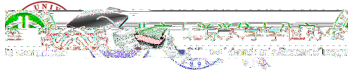
2、



A	□
	为亲 ,
5、 □专) □ 书	□ 份 □) □书, 且不 □ 份
6、 □) □ □ 会 □) □ 入 , 与) □书
	□ 会□ 人 , , □ 会□ 人
	□ 会主 □ □ , 不□做主
	□ 会 以 专 为主
	会主 □ , 、
7、 □ 位 位 □ □□	信 □ , □ 人 为 □ 人亲
8、 位 □ □ □	□ □ 位 上
	□□ 中 □与《 □ 书》中 □一□
	□ 上)
9、 □ □书	件
	信 □) 一□
	□ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一□



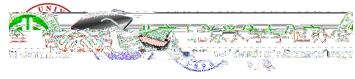
A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， <input type="checkbox"/> 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 、



2) B

B	_____ <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)

1、)



6. 于 业 业

《京 》 关□ ，
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习
 □， □ 业□ 予 业； □ 习
 □ ， □ 全□□ 习， □ 业□
 予 业。 业 ， □ □ ， □) 位
 □□□， 以) 业) 书。 业 业 作 下：

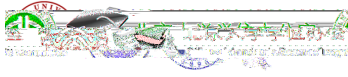
1) □ □) : □) 位 位) 。

业 业 □ □ ， 以□
 入 □) □ □，) □□□ □ □；
 业 □ □ ， □□先 □ □ ， □入 □
) □ □ ， □ □ 关 入
 中。 业 ， □ 业) □， □
 以 从 □) □ □□入 □ 。

2) : □ □□□之 ，)

中 交)) □ (一) □， 两
 □， 共)， 、) 主 □□人 、 □□
) 公 ， 上) □ 、 业) 书 件、) 书 ，
 交□) 公 (□)。) □□ ，
 □□ 、 业) 书。

3) :) □□之 ， □□ 份《
 业) 书 业) 书 □》，)) 份□ □) 位
 □ 一□□ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位□ , □先交) □,
□) □, □为以□ , □ □专) □。

 下 ? 下

什么?

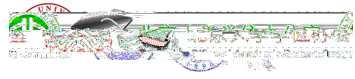
: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位□) □人一□ 专业 专业
。 □) □专 不 于 人, 其中□ □ 位 专
; □) □专 不 于 人, 其中□ □ 位 专 。
位□) □人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □) □书中, 一) □人
□, □一) □人□□) □。 全□ □) □书中
以上) □人)) □人 □,
位) , 不予□□ □ □。 □ 专 ,
) □人仍□ 专 。



2.

?

: □ 会 、 ,) 位 会
□□人 。

人,

?

: 位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □
人 。

位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人
。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。
□ 会 □ 予以保 。

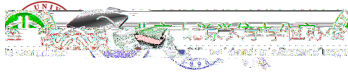
不

,

些

?

: 些 □□ □ 会 ,
, 修 中 , □ 《□)
□ □ 会 □》, 位 会□□人□
, □。



什么?

: 位□ □ 共 为以下 □:

主 □ 会 、主 □□ 。

介 □ □ 习、 □ 。

□ □ □ 主□ 。

人 □, □ □。

体会, □ □ 会 □ □。 □ 会举□会□:

➤ □ □ □) □人 □) □;

➤ □ □ □ □□) □ (□ 为 □ , □);

➤ 以不□ □□□ (□ 为 □ , □);

➤ □ □ 会 □书;

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会,主 □ □ 会 □。

主 □会 。

上 □ 不 □ ?

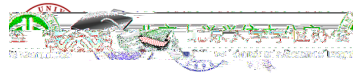
: 不□。 □ “□ □ ”上上 □ 之 , 交 □ 会 , □免□ 。

中 □ 人 ?

: 位 □ 中 □□ □ , □ □ 、)

会□□人 □ □ 之 , 其他 □□ 关人 亲

, 不 □ □ 、 □ □ 他人代 。



?

: □ 会以不□ □□ □□□□ ,
全体 三 之二以上 为□□。

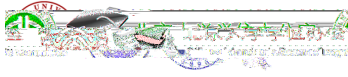
?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位□ :“□ □ ,
□ □ 公 举□。” , □ , 位□
□信 京) ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □), 以 □
; □□ □ □、 、 会人 。以上
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □ □
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中，

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □ □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蒋玉河、彭文林、黄浩、周怡、张蕊